

INFORME DE GESTION ANUAL SOBRE LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN PRESENTADO POR EL PRESIDENTE DE LA COMPAÑÍA A LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA ANUAL DE ACCIONISTAS CELEBRADA EL 20 DE ABRIL DEL 2021

Señores Accionistas:

En nombre del Consejo de Administración de Pasteurizadora Rica S.A., integrado por quien les habla y los señores Dr. Julio A. Brache, Lic. Julio V. Brache Alvarez, Lcda. Emilia C. Díaz Moreno, Lic. David Fernández, Lic. Braulio Brache Alvarez, Lic. Hank Perea, Ing. Blas Enrique Brache Arzeno, Lic. Leonel Román Melo Guerrero, Lic. Andrés Bobadilla, Lic. Ryan Larrauri y el Lic. Luis Carlos López, nos sentimos orgullosos de presentar ante esta Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas el presente informe, cuyo objetivo, además de cumplir con nuestros Estatutos, es darles a conocer un resumen de las actividades realizadas por dicho Consejo durante el ejercicio fiscal que terminó el 31 de diciembre del 2020.

En nuestra rendición de cuentas el pasado 28 de abril del 2020 presentábamos ante ustedes un plan de contingencia enfocado en cuatro ejes, con el objetivo de mitigar el impacto del Covid-19 en los resultados de nuestra empresa. Aunque este plan contemplaba acciones a corto, mediano y largo plazo, pensábamos que el Covid-19 pasaría rápidamente por nuestras vidas. Hoy, un año después empezamos a ver una luz al final del túnel gracias al plan de vacunación que está liderando el Gobierno de la República Dominicana y en el cual Rica juega un rol de relevancia apoyando con la logística del mismo.

Gracias al plan que nos trazamos, a las mejoras continuas en nuestros procesos, y en especial, al apoyo y dedicación de nuestro personal, en el año 2020 logramos mejoras en nuestro margen operacional en RD\$288.6 millones

o un 19.56%, el EBITDA incremento RD\$346.8MM o un 17%, superando las proyecciones trazadas. En el año 2020 pudimos continuar con la expansión de nuestra moderna área de almacenamiento y producción en momentos que los técnicos extranjeros no podían trasladarse a República Dominicana por el Covid-19.

Las cifras que se presentaran a continuación fueron avaladas por la firma de auditores Ernst & Young, mostrando los resultados de la gestión durante el ejercicio fiscal finalizado el 31 de diciembre 2020.

INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS (NOTA 13 DE LOS ESTADOS AUDITADOS)

Durante el año 2020 se realizaron inversiones en Activos Fijos, las cuales forman parte de nuestro plan estratégico, permitiendo la continuidad y crecimiento de nuestras operaciones. Estas adiciones, ascendentes a la suma de **RD\$860,345,182**, fueron realizadas en las siguientes áreas:

PROPIEDAD, PLANTA & EQUIPOS	
VALORES EN RD\$	
TERRENOS	16,256,576
EDIFICIOS	654,594
MAQ., EQUIPOS FABRICA & TRANSPORTE	116,474,536
MUEBLES, ENSERES, EQ. Y PROGRAMAS COMP.	11,994,128
INSTALACIONES Y HERRAMIENTAS	51,702,206
CONSTRUCCIÓN EN PROCESO	663,263,442
TOTAL ADICIONES ACTIVOS FIJOS	860,345,182

INGRESOS Y BENEFICIOS

La exitosa estrategia implementada por nuestro equipo gerencial se desarrolló en medio del Covid-19, año electoral, estabilidad de precios de nuestras materias primas principales y estabilidad en los precios de los combustibles.

Las **ventas netas** alcanzaron la suma de **RD\$16,493,148,974**, lo que representa un aumento de **RD\$1,914,119,359** con respecto al año anterior, equivalente a **13.13%**. Podemos destacar que durante el 2020, Rica continuó exitosamente con su estrategia de penetración en el mercado para su línea de Yogurt, la cual alcanzó una participación en el mercado de 13%. Las exportaciones jugaron un papel importante durante el año 2020 y es nuestro enfoque para los próximos años, representando las mismas un incremento de un 25% contra el año anterior.

Mientras que los otros ingresos de operación alcanzaron la suma de **RD\$49,262,840**, con una disminución ascendente a **RD\$3,990,872**, o un **-7.49%**. (Nota No. 22).

Los Beneficios Operacionales de la empresa alcanzaron la suma de **RD\$1,757,346,769**, representado la misma un aumento respecto al año anterior de **RD\$ 282,136,132**, equivalente a un **19.13%**.

El EBITDA por su parte alcanzó la suma de RD\$2,421 millones, representando un incremento de RD\$346.8 millones, equivalente a un 16.7%.

En tanto, las utilidades netas de la empresa representaron la suma de **RD\$821,569,358**, presentando las mismas un aumento respecto al año anterior de **RD\$229,020,977**, equivalente a un **38.65%**. Esto debido a la exitosa estrategia implementada en materia de ahorro de gastos y eficiencia operativa. Debido a la fuerte devaluación experimentada en el año 2020 las

partidas de Efecto Cambiario representaron un impacto importante en nuestros gastos, y de igual forma los gastos de interés incrementaron por los financiamientos tomados para la recompra de las acciones.

Una de nuestras grandes mejoras durante el año 2020 fue el continuar el fortalecimiento de nuestro Gobierno Corporativo, adecuando el mismo a las mejores prácticas de la industria con la adecuación y aprobación de reglamentos para los comités existentes. Al mismo tiempo se creó el Comité de Gestión Integral de Riesgos, el cual tiene por finalidad asistir al Consejo en sus funciones de diseño y evaluación de las políticas, sistemas, metodologías, modelos, procedimientos y estrategias respecto a identificar los niveles de riesgos de RICA y la continuidad del negocio, con la finalidad de asegurar el adecuado funcionamiento de la estructura y sistemas de administración de los mismos, reduciendo los riesgos potenciales que afecten la rentabilidad y solvencia de RICA, así como dar cumplimiento a las normativas internas y regulación aplicable.

Es de suma importancia informar que nuestra subsidiaria **Consortio Cítricos Dominicanos, S.A.**, continuó durante el 2020 jugando un papel importante dentro del grupo destinando un 73% de sus ventas a exportaciones. Al mismo tiempo, queremos informarles que durante el 2020 empezamos a ver cosechas importantes en nuestras plantaciones de naranjas y cocos, puntualizando que las mismas aún se encuentran en sus respectivas etapas de desarrollo.

Esperamos haber satisfecho a los distinguidos señores accionistas con el detalle de las cifras informadas correspondientes a la gestión recién finalizada el 31 de diciembre del 2020, en espera de que la gestión llevada a cabo por este Consejo de Administración durante dicho período merezca la aprobación de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas.

Lic. Pedro G. Brache Alvarez
Presidente